



# TARIM KREDİ YAĞ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

30.06.2025 YILI ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU





BDO Türkiye  
Tel : +90 212 365 62 00  
Fax: +90 212 365 62 01  
e-mail: bdo@bdo.com.tr  
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
Tic. Sicil Numarası : 254683  
Mersis Numarası : 0291001084600012  
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4  
34398 Sarıyer / İstanbul

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### TarımKredi Yağ Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

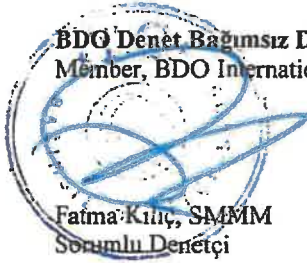
TarımKredi Yağ Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş altı aylık ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu altı aylık ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan altı aylık ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak altı aylık ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş altı aylık ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul,  
11 Ağustos 2025

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
Membri, BDO International Network



Fatma Kılıç, SMMM  
Sorumlu Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağının bir parçasını teşkil etmektedir.

KIRKLARELİ

UZUNKÖPRÜ

GÖMEÇ

AFYONKARAHİSAR

RAFİNE YAĞ FABRİKASI

HAM YAĞ FABRİKASI

ZEYTİN-ZEYTİNYAĞI FABRİKASI

ENTEĞRE TESİSİ

## SUNUŞ

Şirketimiz; 01.11.2022 itibariyle Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş den bölünerek kurulmuş olup, Tarım Kredi Holding A.Ş. çatısı altındaki şirketlerden biri olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

TarımKredi Yağ San. ve Tic. A.Ş. olarak, üreticilerimizin bin bir emekle ürettiği ürünlerinin en uygun şartlarla değerlendirilmesini sağlayarak, katma değerli ürünlere dönüştürmeyi görev olarak görüyor, sektörümüzde lider olma amacı ve kararlılığı ile çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.





## İÇİNDEKİLER

<b>1. GİRİŞ</b> .....	<b>4</b>
1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE .....	4
1.2. BİR BAKIŞTA TARIMKREDİ YAĞ .....	5
1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI .....	5
1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ .....	7
1.5. ÜRETİMDE KULLANILAN MARKALAR .....	8
<b>2. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>9</b>
2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI .....	10
2.1.1. Sermayesi .....	10
2.1.2. Kayıtlı Sermaye .....	10
2.1.3. Ortaklık Yapısı .....	10
2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....	10
2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ .....	10
2.3.1. Şirketin Yönetim Organı: .....	10
<b>3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b> .....	<b>11</b>
<b>4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b> .....	<b>11</b>
<b>5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b> .....	<b>12</b>



<b>6. FİNANSAL DURUM.....</b>	<b>16</b>
6.1. Özet Finansal Durum Tablosu .....	16
6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu .....	19
6.3. İlişkili Taraf İşlemleri .....	19
6.4 Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları .....	19
<b>7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....</b>	<b>20</b>
7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler .....	20
7.2. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler .....	20
7.2.1. Doğal ve Coğrafi Riskler .....	20
7.2.2. Operasyonel ve Ticari Riskler .....	20
7.2.2.1. Üretime İlişkin Riskler .....	20
7.2.2.2. İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler .....	21
7.2.2.3. Lojistik Riskler .....	21
7.2.3. Satış ve Pazarlama Riskleri .....	21
7.2.3.1. Hammadde Fiyat Değişim Riski .....	21
<b>8.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ .....</b>	<b>21</b>
8.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması .....	21
8.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı .....	22
8.3. Genel Kurul .....	22
8.4. Oy Hakkı .....	22
8.5. Azlık Hakları .....	22
8.6. Kâr Payı Hakkı .....	22
8.7. Payların Devri .....	22
8.8. Kurumsal İnternet Sitesi .....	22
8.9. Faaliyet Raporu .....	23
8.10. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası .....	23
8.11. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası .....	23
8.12. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk .....	24
8.13. Yönetim Kurulunun İşlevi ve Faaliyet Esasları .....	24
8.14. Yönetim Kurulunun Yapısı .....	24
8.15. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli .....	25
8.16. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler .....	26
<b>9.SONUÇ .....</b>	<b>27</b>

## 1. GİRİŞ

### 1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri ailesinin bir üyesi olan şirketimiz, 2022 yılında Kırklareli’nde kurulmuştur. Şirketimiz, karlılıktan ziyade üreticilerimizi olumsuz piyasa şartlarına karşı korumayı hedeflemekte, ürünleri uygun piyasa fiyatlarından satın almakta ve işleyerek değerlendirmektedir.



Çiftçilerimizden aldığımız doğal ürünler fabrikalarımızda uluslararası standartlarda işlenerek, halkımıza ekonomik, kaliteli ve doğal gıda tüketim imkânı sunulmaktadır.

Tesislerimizde işlenen ürünlerimiz TK Tarım Kredi Pazarlama ve Marketçilik A.Ş. aracılığı ile halkımıza ulaştırılmaktadır. Müşteri portföyünü geliştirmeyi hedefleyen şirketimiz, ülke ekonomisine katkı sağlayarak, gıda sektöründe bir dünya markası olma yolunda adımlarını kararlılıkla atmaktadır.

### Kronolojik Tarihçe

- TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş., 01.11.2022 tarihinde Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş.' den bölünmek suretiyle Kırklareli ilinde kuruldu.
- Bölünme ile eş zamanlı olarak, evvelce Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş'nin şubeleri olan Gömeç Zeytin ve Zeytinyağı İşleme Fabrikası ile Uzunköprü Ayçekirdek Kırma ve Ham Yağ İşleme Tesisi TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin şubeleri olarak tescil edildi.
- 14.06.2024 tarihinde Afyonkarahisar Entegre tesisi satın alma yoluyla Afyonkarahisar Şube olarak tescil edildi.

## 1.2. BİR BAKIŞTA TARIMKREDİ YAĞ

Şirketimiz, ayçiçeği yağı, zeytinyağı, yeşil ve siyah zeytin işleme üzerine kendi bünyemizde bulunan 3 fabrikada üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bunlara ek olarak üretim tesisimizin bulunmadığı alanlarda ve tesislerimizin kapasitelerinin yeterli gelmediği durumlarda fason üretim yaptırılmaktadır.

NO	FABRİKA İSİMLERİ	KAPASİTE TÜRÜ
1	Kırklareli Rafine Ayçiçek Yağı ve Dolum	Rafine Ayçiçek Yağı
2	Gömeç Zeytin ve Zeytin Yağı	Zeytin Zeytin Yağı
3	Uzunköprü Ham Yağ Tesisi	Ham Ayçiçek Yağı-Ayçiçek Küspesi
4	Afyonkarahisar Entegre Tesisi	Ham Ayçiçek Yağı-Ayçiçek Küspesi-Rafine Ayçiçek Yağı

## 1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI

TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş, tüm çalışanlarının en yüksek iş etiği standartlarına uymasını ve işlerini etik, özenli, profesyonel ve yasal standartlara göre yönetmesini ve yürütmesini beklemektedir. Sözü edilen ilkeler, kurallar dahilinde TarımKredi Yağ A.Ş. açısından temel öneme haizdir ve bu kurallara uyulmaması disiplin uygulamalarına neden olabilir.

### Amaç

Bu ilkeler TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve çalışanlarının mevcut yasa ve yönetmelikler çerçevesinde faaliyetlerini icra ederken uymaları gereken mesleki ahlak kurallarını belirler.

### Kapsam

Tüm şirket çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri bu ilkelere uyarlar.

### Genel İlkeler



Faaliyetler sırasında, gıda üretim sektöründe güven ve istikrarın sağlanması, ekonomide zarar doğurabilecek işlem ve uygulamaların önlenmesi amacıyla, şirketin tüm çalışanları aşağıda belirtilen genel ilkeler doğrultusunda görevlerini yürütürler.

- Faaliyetlere ilişkin yasal düzenlemelere tam uygunluk.
- Müşteriler, tedarikçiler ile bunların çalışanları, hissedarları, grup şirketleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dürüstlük.
- İlişkide bulunulan tüm taraflara sunulan hizmetlerde açık, anlaşılır ve doğru bilgi vermek; tarafları hak ve yükümlülükleri konusunda tam ve doğru olarak bilgilendirmek.
- Ekonomik kalkınmanın gereklerini karlılığın önüne alarak faaliyette bulunmak.
- Gıda sektörüne güven ve sürekliliğinin sağlanması ve sektörün ortak menfaatlerinin gözetilmesi ilkeleri doğrultusunda haksız rekabet koşulları yaratmaktan kaçınmak.
- Tüm faaliyetlerde toplumsal yararın gözetilmesi ve çevrenin korunmasına özen göstermek, bu konuda alınacak tedbirlerin tam olarak ve zamanında uygulanmasını sağlamak.

### **Çalışma Uyumu**

Hiçbir çalışan, sektörde faaliyet gösteren diğer şirket ve yöneticileri hakkında olumsuz imaj yaratmaya sebep olabilecek söz, yazı, ilan, reklam ya da imada bulunamaz. Tüm çalışanların, birbirleriyle ve müşterileri ile olan ilişkilerinde şirketin itibarına yakışır şekilde davranmaları şarttır.

### **Sır Saklama Yükümlülüğü**

Tüm çalışanlar, müşterilerinin ve tedarikçilerinin verdikleri ve şirket bünyesinde oluşturulan bilgilerin gizliliğine saygı gösterecek olup, müşteriler ve tedarikçileri ile ilgili olarak elde ettikleri gizli bilgileri, avantaj sağlamak üzere müşterilere, diğer tedarikçilere ve diğer üçüncü kişilere açıklayamazlar.

### **Yasaklar**

Çalışanlar faaliyetleri süresinde aşağıdaki hususlara uyarlar:

- Şirketin yetkili organları tarafından alınan ve tüm çalışan ve yöneticiler için bağlayıcı nitelik taşıyan kurallara aykırı davranışlarda ve faaliyetlerde bulunmamak.
- Faaliyetleri sırasında, yasalar çerçevesinde sektöre tanınmış olan avantajları şeklen yasalara uygun olsa bile sektöre ilişkin yasal düzenlemelerin gerekçesinde yer alan ve bu ilkeler kapsamında açıklanan hususlara ters düşecek şekilde müşterilere ve tedarikçilere çıkar sağlamak amacı ile kullanmamak.
- Sektörün çıkar ve yararları ile bağdaşmayacak faaliyetlerde bulunmamak.
- Sektörde haksız rekabete yol açacak davranışlarda bulunmamak.

### **Esas Sözleşme Değişiklikleri**

SPK uyum çalışmaları kapsamında esas sözleşme değişiklik taslağı Sermaye Piyasası Kurumu'na gönderilerek onaylatılmış olup, 19.04.2024 tarihin ve 11066 sayılı ticaret sicil gazetesinde yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.



## 1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ

### Kırkliireli Tesisimiz;

Türk Standartları Enstitüsü Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi (TS 886)  
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri markası için



ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi



### Uzunköprü Tesisimiz;

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi



**Gömeç Tesisimiz:**

Helal Belgesi



Yerli Üretim Belgesi



İSO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi



İSO 22000 Gıda Güvenliği ve Yönetim Sistemi Belgesi



**1.5. ÜRETİMDE KULLANILAN MARKALAR**

**Tarım Kredi Anadolu**

**TARIM KREDİ**  
**ANADOLU**

**Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri**





## TÜRKİYE TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ



**30.06.2025**

**Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**TARIMKREDİ YAĞ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

### 2. GENEL BİLGİLER

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	:	01.01.2025-30.06.2025
<b>Ticaret Unvanı</b>	:	TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	:	Afyonkarahisar Ticaret Sicili Müdürlüğü
<b>Ticaret Sicili Numarası</b>	:	15176
<b>Merkez Adresi</b>	:	Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde no:13 Merkez AFYONKARAHİSAR

#### İletişim Bilgileri :

<b>Telefon</b>	:	0288 246 18 03
<b>E-posta adresi</b>	:	<a href="mailto:bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr">bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr</a>
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	:	<a href="http://www.tkyag.com.tr">www.tkyag.com.tr</a>

#### TarımKredi Yağ Şube Bilgileri:

9



**Şirketin 4 adet fabrikası bulunmaktadır.**

**a) Kırklareli (Genel Müdürlük)**

Adres: Kavaklı Beldesi Turist Mahallesi İstihkam Tepe Cad.No:10/1 Merkez / Kırklareli

Tel : 0288 246 18 03-04

**b) Gömeç Şubesi**

Adres: Yaya Mahallesi 12000 Sokak No:2 Gömeç / Balıkesir

Tel : 0266 357 25 17

**c) Uzunköprü Şubesi**

Adres: Keşan Yolu Üzeri 4.Km Uzunköprü / Edirne

Tel : 0284 513 21 69

**d) Afyonkarahisar Şubesi**

Adres: Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No: 13 Merkez / Afyonkarahisar

Tel : 0272 221 11 33

## 2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31.12.2024 tarihi itibariyle;

2.1.1. Sermayesi : 402.000.000,00-TL (Yüz İki Milyon Türk Lirası)

2.1.2. Kayıtlı Sermaye : Yoktur

2.1.3. Ortaklık Yapısı : Tek Ortaklı

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/UNVANI	ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1-TARIM KREDİ TEDARİK VE ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	Söğütözü Mah. 2185 Cad. No: 20/F İç Kapı No: 15 TK Söğütözü Plaza Çankaya/ANKARA	402.000.000	402.000.000,00

## 2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay ve şirketin iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

## 2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

### 2.3.1. Şirketin Yönetim Organı:

14.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı ile 1 yıllığına seçilen 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulunun yetkileri ana sözleşme ve yönetim iç yönergesi ile belirlenmiştir.

ÜNVANI	ADI SOYADI	GÖREVİN	
		BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ



Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Niyazi ARSLANTAŞ	07.04.2023	14.07.2025
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mutlu ÇOBAN	14.07.2025	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa İSPİRGİL	07.04.2023	14.04.2025
Yönetim Kurulu Üyesi	Neşe SARILGAN	14.04.2025	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Başkanı	Yılmaz BADEMLİ	19.04.2024	14.04.2025
Yönetim Kurulu Başkanı	Hadiye Arzu AYAZ	14.04.2025	Devam Ediyor
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Muammer BÖLÜKBAŞI	19.04.2024	Devam Ediyor
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Aydın PIŞİREN	19.04.2024	Devam Ediyor

a)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri ÜN VAN I	ADI SOYADI	GÖREVİN	
		BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Genel Müdür	Niyazi ARSLANTAŞ	15.11.2022	14.07.2025
Genel Müdür	Mutlu ÇOBAN	14.07.2025	Devam Ediyor
Zeytin Zeytinyağı Üretim Direktörü	Ahmet Metin ŞAHİN	01.11.2022	30.05.2025
Bitkisel Yağlar Üretim Direktörü	Kadir DOLAŞ	24.11.2022	27.03.2025
Bitkisel Yağlar Üretim Direktörü	Mutlu ÇOBAN	27.03.2025	14.07.2025
Üretim ve Operasyon Direktörü	İlhan OK	14.07.2025	Devam Ediyor
Mali ve İdari İşler Direktörü	Muhtar Güvenç ERDOĞAN	01.02.2023	27.03.2025
Mali ve İdari İşler Direktörü	Burak KARADUMAN	27.03.2025	Devam Ediyor

#### b)- Personel Durumu

30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirketin 329 personeli bulunmaktadır. Şirketimiz ile Tek-Gıda İş Sendikası arasında 01.01.2023-31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olan Toplu İş Sözleşmesi 31.12.2024 tarihi itibarı ile sonra ermiş olup 01.01.2025-31.12.2026 tarihleri arasında geçerli olan yeni sözleşme 13.05.2025 tarihinde imzalanmıştır.

#### c)- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili dönemde kendi adlarına şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### 3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketin Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticilerine 01.01.2025-30.06.2025 dönemi için sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler Bağımsız Denetim Raporunun 21. maddesinde belirtilmiştir.

### 4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin 01.01.2025-30.06.2025 döneminde Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları kapsamında faaliyeti olmamıştır.



## 5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### a) Bitkisel Yağlar Üretim Direktörlüğü Bünyesinde Yapılan Yatırımlar ve İyileştirme Faaliyetleri:

#### 1- Afyonkarahisar Entegre Tesis Yatırımları

Mevcut üretim kapasitesi gelen talepleri karşılamada yeterli olmayıp, ham yağ üretiminde %24 (%76 fason), rafine yağ üretiminde de %27'lik (%73 fason) kısım kendi üretim tesislerimizde, geri kalan kısımlar ise fason üretim noktalarında yapılmaktadır.

Satın alınan tesis entegre bir tesis olup, ham yağ, rafine yağ ve paketleme aynı lokasyonda yapılabilmektedir. Ham yağ üretiminde ayçiçek haricinde soya, kanola ve aspir gibi alternatif ürünleri işleme imkânı bulunmakla birlikte ayçiçek, mısır ve kanola gibi rafine yağlar da üretilebilecektir.

Tesisin bünyemize katılması ile birlikte şirketimiz yemeklik yağ sektöründe toplam kapasite ve pazar payı olarak ilk üçte yer alacaktır.

### b) Şirket'in İlgili Dönemde Yararlanmış Olduğu Teşvikler

Şirketimiz, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri (İş-Kur İş Başı Eğitim Programı, Bölgesel Teşvik İndirimleri, Peşin Ödeme İndirimi vb.) başta olmak üzere toplam 6.811.775 TL. teşvik ve indirimden faydalanmıştır.

### c) Şirketin Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimizce 01.01.2025-30.06.2025 döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

### d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin faaliyetleri, Kurumlar Vergisi Tam Tasdik Denetimi kapsamında; bir Yeminli Mali Müşavirlik firması tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

### e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılmış olan İş Kanunu kaynaklı işçi-işveren davaları ve ticari faaliyetlerimizle ilgili davalar bulunmakta olup, gerek işçi-işveren davaları ve gerekse diğer ticari davalar, şirketimizin faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte davalar değildir.

### f) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

Şirketimizin iştiraki bulunmamaktadır.

### g) Şirketin Faaliyet gösterdiği Ayçiçek Yağı sektörü ve bu sektör içerisindeki yeri

Tarım Kredi Grubu iştiraki olan TarımKredi Yağ San. ve Tic. A.Ş., yerli üretimin artırılması ve hammadde açığının minimum seviyeleri indirilmesi hedefinden hareketle, üretici ortakları olan çiftçilerimizin ürettiği yağlık ayçiçeğini ulusal ve uluslararası piyasa şartlarına uygun ancak üretimin artırılmasına destek olacak şekilde çiftçi lehine fayda sağlayacak fiyatlama yöntemleri kullanarak Tarım Kredi Kooperatifleri aracılığıyla satın almaktadır.

Satın alınan yağlık ayçiçeklerinden yağ üretimi, kendi tesislerimizin yanı sıra hem lojistik avantajların kullanılması hem de sektörde bulunan atıl kapasitelerin uygun koşullarla değerlendirilmesi



yöntemiyle Afyonkarahisar, Konya, Adana ve Mersin bölgelerinde bulunan dış üretim noktalarında gerçekleştirilmektedir.

Şirketimizce üretilen ürünler, yine Tarım Kredi Grubu iştiraki olan Tarım Kredi Pazarlama Marketçilik A.Ş. tarafından uygun fiyatlarla tüketiciye ulaştırılmaktadır.

#### **Uzunköprü Ham Yağ Üretim Tesisi**

Edirne ilinde Uzunköprü ilçesinde 1974 yılında özel teşebbüs tarafından Uz Yem Fabrikası adıyla kurulmasının ardından Tarım Kredi Kooperatiflerine devir olmuş ve bu tesise 2000 yılında bir ham yağ tesisi ilave edilmiştir.

#### **Arazi Durumu**

Açık Alan	38.891 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	17.350 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	56.241 m <sup>2</sup>

#### **Kapasite Durumu**

Günlük İşleme Kapasitesi	250 Ton/Gün
Yıllık İşleme Kapasitesi	75.000 Ton/Yıl
Hammadde Stok Kapasitesi	45.000 Ton
Ham Yağ Stok Kapasitesi	1.500 Ton
Küspe Stok Kapasitesi	1.700 Ton

#### **Kırklareli Rafine Yağ Üretim Tesisi;**

Kırklareli İli Kavaklı Beldesinde bulunan tesisimiz, Devlet Yem Sanayii tarafından yem fabrikası olarak kurulmuş, 1995 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri tarafından Devlet Yem Sanayiinden satın alınmıştır. 2008 yılında kadar yem fabrikası olarak faaliyetlerine devam eden tesise 2013 yılında 120 ton/gün kapasiteli rafine tesisi ilave edilmiştir.

#### **Arazi Durumu**

Açık Alan	42.931 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	13.069 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	56.000 m <sup>2</sup>

#### **Kapasite Durumu**

Günlük İşleme Kapasitesi	120 Ton/Gün
Yıllık İşleme Kapasitesi	36.000 Ton/Yıl
Ham Yağ Stok Kapasitesi	7.000 Ton
Rafine Yağ Stok Kapasitesi	870 Ton



### **Afyonkarahisar Entegre Tesisi:**

Afyonkarahisar İlinde tesisimiz, Oruçođlu Yağ Sanayi A.Ş. satın alma yoluyla edinilmiş 14.06.2024 tarihinde şirketimiz adına tescil edilerek üretime başlanmıştır.

#### **Arazi Durumu**

Açık Alan	39.364 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	31.366 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	71.000 m <sup>2</sup>

#### **Kapasite Durumu**

Tohum Kırma Günlük İşleme Kapasitesi	700 Ton/Gün
Tohum Kırma Yıllık İşleme Kapasitesi	210.000 Ton/Yıl
Ham Yağ Günlük İşleme Kapasitesi	300 Ton/Gün
Ham Yağ Yıllık İşleme Kapasitesi	90.000 Ton/Yıl
Ham Yağ Stok Kapasitesi	9.900 Ton
Rafine Yağ Stok Kapasitesi	3.500 Ton
Ambalajlı Ürün Stok Kapasitesi	800 Ton
Tohum Stok Kapasitesi	67.750 Ton
Küspe Stok Kapasitesi	5.000 Ton

Şirketimiz 2025 hasat döneminde çiftçinin desteklenmesi ve hammadde alım fiyatlarının regülasyonu amacıyla, Tekirdađ, Balıkesir, Kütahya, Konya ve Mersin Bölge Birlikleri'ne bağlı Kooperatifin hizmet alanında 120.000 ton yağlık ayçiçeği alımı planlamıştır.

### **Gömeç Zeytin ve Zeytinyağı Üretim Tesisi**

Zeytin Zeytinyağı Üretim Tesisi, 2000 yılında Balıkesir ili Gömeç ilçesinde 12.000 m<sup>2</sup> açık alan ve 300 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerinde faaliyet göstermekte olan bir adet kontinu sistem zeytinyağı makinası bulunan özel bir tesisin Tarım Kredi Grubu tarafından satın alınması ile faaliyete geçmiştir.

Daha sonra yapılan yatırımlarla fabrika sahası genişleyerek önce 19.000 m<sup>2</sup> ye çıkmış, 2017 yılında yapılan yeni bir yatırım ile 4.700 m<sup>2</sup> kapalı alan ilave edilmiştir. Bu yatırımlarla birlikte sıkım kapasitesi 320 ton/gün e ulaşırken sofralık zeytin paketleme kapasitesi de 750 ton/ay'a ulaşmıştır.

2020 yılında da 7.500 m<sup>2</sup> lik zeytin salamura tesis yatırımımız tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

#### **h) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Zeytin ve Zeytinyağı Sektörü ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri:**

2023 yılında Zeytin ve Zeytinyağı üretim tesisimizde, Tarım Kredi Grubunun ve Tarım Kredi Marketçilik A.Ş. nin büyüme hedefleri ve piyasa koşulları çerçevesinde;

Balıkesir, Bursa, İzmir, Manisa, Aydın illerinde yapılan sofralık ve yağlık zeytin alımları ile alım piyasasının regülasyonu sağlanmış ve üreticilerimizin ürünlerinin doğru fiyatlarla değerlendirilmesine



katkıda bulunulmuş, ancak iklim ve kuraklık temelli verim azlığı nedeniyle ürün alım miktarı 2022 yılına göre daha düşük bir seviyede gerçekleşmiştir.

2025 yılında bu tür olumsuz koşulların yaşanmayacağı öngörüsüyle, göre sofralık ve yağlık zeytin alım hedefi 7.000 ton olarak belirlenmiştir.

### **İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri:**

#### **Zeytin Üretim Birimi:**

Geleneksel kuyu metodu ile ham zeytinler basılarak salamura zeytin üretimi yapılmaktadır. 6-7 ay gibi bir sürede oluşan salamura zeytinler otomatik paketleme hattında el değmeden seçilerek hijyenik üretim koşullarında paketlenmektedir.

#### Arazi Durumu

Açık Alan	3.800 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	3.200 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	7.000 m <sup>2</sup>

#### Kapasite Durumu

Salamura Siyah Zeytin Kuyu Kapasitesi	2.300 Ton
Yeşil Zeytin Tank Kapasitesi	850 Ton
Toplam Üretim Kapasitesi	3.150 Ton

#### **Zeytinyağı Üretim Birimi:**

320 ton/gün kapasiteli zeytin sıkım makinalarında sıkılarak zeytinyağlarımızın üretimi gerçekleştirilir. Zeytinyağları paslanmaz tanklarda ürün kalitesi korunarak muhafaza edilmekte ve otomatik makinalarımızda dolumu yapılarak satışa sunulmaktadır.

#### Arazi Durumu

Açık Alan	10.400 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	9.080 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	19.480 m <sup>2</sup>

#### Kapasite Durumu

Sofralık Zeytin Paketleme Kapasitesi	750 Ton/Ay
Zeytinyağı Paketleme Kapasitesi	500 Ton/Ay
Zeytinyağı Stok Kapasitesi	4.600 Ton



## 6. FİNANSAL DURUM

### 6.1. Özet Finansal Durum Tablosu

Şirketin 30.06.2025 itibariyle Finansal Durum Tablosu ana kalemleri aşağıda belirtilmiştir:



## TARIM KREDİ YAĞ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

### 30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>2.234.946.570</b>	<b>3.659.031.013</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	5.070.330	122.049.769
Ticari Alacaklar		409.819.523	730.943.704
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5,21	409.758.359	671.780.668
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	61.164	59.163.036
Diğer Alacaklar		32.015.416	21.117.532
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6,21	3.049.749	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	28.965.667	21.117.532
Stoklar	7	1.667.473.155	2.434.486.299
Peşin Ödenmiş Giderler		29.349.289	69.443.485
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	29.349.289	69.443.485
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	10	2.479.110	4.213.044
Diğer Dönen Varlıklar	9	88.739.747	276.777.180
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		<b>2.686.890.642</b>	<b>2.718.778.208</b>
Maddi Duran Varlıklar	11	2.643.174.014	2.718.445.628
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	478.575	332.580
Peşin Ödenmiş Giderler		241.288	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	241.288	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	10	42.996.765	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>4.921.837.212</b>	<b>6.377.809.221</b>



KAYNAKLAR	Dipnot	Sınırlı	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>3.228.445.438</b>	<b>3.621.165.670</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	939.053.866	335.556.419
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	1.191.744.188	1.345.240.467
Ticari Borçlar		1.028.148.863	1.869.966.601
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5,21	917.315.122	1.752.503.212
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	110.833.741	117.463.389
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	16.016.573	10.095.447
Diğer Borçlar		13.131.162	8.806.575
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6,21	13.021.370	8.748.238
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	109.792	58.337
Ertelenmiş Gelirler		63.644	5.372.887
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	63.644	5.372.887
Kısa Vadeli Karşılıklar		7.499.724	8.091.553
-Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Karşılıklar	13	7.283.401	7.839.160
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		216.323	252.393
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	32.787.418	38.035.721
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.146.829.139</b>	<b>2.215.943.836</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	1.023.359.087	1.762.463.811
Ticari Borçlar		106.013.627	252.692.832
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	106.013.627	252.692.832
Uzun Vadeli Karşılıklar		17.456.425	9.605.486
-Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Karşılıklar	13	17.456.425	9.605.486
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	10	-	191.181.707
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>546.562.635</b>	<b>540.699.715</b>
Ödenmiş Sermaye	15	402.000.000	402.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	15	238.084.052	238.084.052
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		536.614.484	537.145.066
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları		552.746.718	552.746.718
-Tanınlanmiş Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(16.132.234)	(15.601.652)
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)		(636.529.403)	1.109.551.989
Net Dönem Karı/(Zararı)		6.393.502	(1.746.081.392)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>4.921.837.212</b>	<b>6.377.809.221</b>



## 6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu

Şirketin 01.01.2025-30.06.2025 dönemi itibarıyla kar veya zarar tablosu ana kalemleri aşağıda belirtilmiştir.

### TARIM KREDİ YAĞ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### 30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2024
	Dipnot		
Hasılat	16	2.329.559.546	2.769.027.664
Satışların Maliyeti (-)	16	(2.207.132.067)	(2.621.107.925)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>122.427.479</b>	<b>147.919.739</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(70.534.022)	(91.840.042)
Pazarlama Giderleri (-)	17	(66.123.733)	(73.134.841)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	21.093.631	7.597.099
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	18	(328.387.627)	(896.067.345)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>		<b>(321.524.272)</b>	<b>(905.525.390)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	19	1.870.012	3.618.803
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI</b>		<b>(319.654.260)</b>	<b>(901.906.587)</b>
Finansman Gelirleri	20	17.514.689	58.296.836
Finansman Giderleri (-)	20	(543.367.276)	(239.201.443)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	23	617.898.738	(1.056.298.435)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI</b>		<b>(227.608.109)</b>	<b>(2.139.109.629)</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		<b>234.001.611</b>	<b>462.421.295</b>
- Dönem Vergi Gideri	10	-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri	10	234.001.611	462.421.295
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>6.393.502</b>	<b>(1.676.688.334)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	13	(707.443)	8.121.144
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları), Vergi Etkisi		176.861	(2.030.286)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>(530.582)</b>	<b>6.090.858</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>5.862.920</b>	<b>(1.670.597.476)</b>

## 6.3. İlişkili Taraf İşlemleri

Bağımsız Denetim Raporunun 21. maddesinde belirtilmiştir.

## 6.4 Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

Çıkarılmış sermaye Piyasası araçları bulunmamakta olup, Finansman Kaynaklarına ilişkin açıklama Bağımsız Denetim Raporunun 22. maddesinde belirtilmiştir.



## 7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketin faaliyet sonuçları neticesinde öngörülen riskler her ay Yönetim Kurulu Toplantısında görüşülerek değerlendirilmekte ve karşılaşılması muhtemel riskler için alternatif çözüm yöntemleri geliştirilmektedir.

### 7.2. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

#### 7.2.1. Doğal ve Coğrafi Riskler

Tarımsal üretimde başlıca doğal riskler; dolu, don, yangın, kuraklık, fırtına ve sel felaketi olarak sıralanabilir. Ülkemiz gerek bitkisel gerekse hayvansal üretimde büyük bir potansiyele sahip olmasına rağmen tarımsal üretim miktarı bu potansiyele uygun değildir. Plansız üretim ve verimsizlik nedeniyle oluşan arz talep dengesizliği fiyatlara etki ederek kar marjlarında dalgalanmalara neden olmaktadır.

Ayrıca, üretimin önemli ölçüde doğal koşullara bağlı olması da ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalara neden olmaktadır.

Doğal ve coğrafi riskler, önceden öngörülmesi ve ölçülmesi her zaman mümkün olmayan risklerdir. Ancak bu risklerin gerçekleşme ihtimaline karşı Şirketimiz, bölgesel ve uluslararası düzeyde beklenen ürün rekoltelerini yakından takip etmekte, olası rekolte düşüşleri nedeniyle oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı hazırlıklı olmak amacıyla kritik stok seviyelerini belirlemektedir.

Şirketimizin ana hammaddelerinden olan ve genel itibarıyla temel gıda ürünleri olarak nitelendirilebilecek olan ayçiçeği, sofralık zeytin ve zeytinyağı kalemlerinin, devletin tarım, dış ticaret ve regülasyon politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle bu politikalar ile ilgili kâr marjını azaltabilecek değişiklikler de Şirketimizin karlılığına olumsuz etki edebilmektedir.

Bunun dışında, uluslararası dış politik değişkenler, savaşlar, çatışmalar, küresel ekonomideki sorunlara bağlı olarak ürün fiyatlarındaki dalgalanmalar da tüm sektörü olumsuz etkilemektedir.

Sektörde kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı haksız rekabet anlayışının hâkim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası artışlardan olumsuz etkilenmesine ve karlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığına benzer yöntemlerle yönetmektedir.

#### 7.2.2. Operasyonel ve Ticari Riskler

##### 7.2.2.1. Üretime İlişkin Riskler

Üretime ilişkin riskler; ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır. Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri genel kabul görmüş yöntemler ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır. Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arıza ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi



sağlanmaktadır. Her türlü makine kırılma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

#### **7.2.2.2. İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler**

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler; olası iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin risklerdir. Olası iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmakta, mevzuat hükümleri gereğince İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanlarından hizmet alınmaktadır. Mevcut insan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

#### **7.2.2.3. Lojistik Riskler**

Lojistik Riskler; Satın alma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel risklerdir. Satın alınan hammaddelerin şirkete ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılması gibi riskler bulunmaktadır. Tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza vb. risklere karşı kapsamlı sigorta poliçelerimiz mevcuttur. Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık vb. kayıplara karşı düzenlenmiş sigorta poliçelerimiz de mevcuttur. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

#### **7.2.3. Satış ve Pazarlama Riskleri**

Satış ve Pazarlama Riskleri; rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riskleridir. Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları uygulaması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı Şirket yönetimi tarafından iç piyasa gelişmeleri yakından takip edilmektedir.

##### **7.2.3.1. Hammadde Fiyat Değişim Riski**

Hammadde Fiyat Değişim Riski; uluslararası düzeyde organize piyasalarda hammadde fiyatlarında şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır. Ülkemizde fiyat düşüşlerinde üreticiyi, yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale edilmektedir. Stokumuzda bulunan fiziki hammadde pozisyonuna göre Hammadde Planlama ve Üretim Planlama Departmanlarınca yapılan çalışmalar ile riskler sınırlandırılmaktadır.

## **8.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ**

### **8.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması**

Ortaklık organlarının yanı sıra "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal İnternet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulur.



## 8.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Ortaklık yönetimi, özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınır. Şirket pay sahiplerinin özel denetim hakkıyla ilgili olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer ilgili yasal düzenlemelere uygun hareket etmektedir.

## 8.3. Genel Kurul

2025 yılında Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul Toplantısı 14.04.2025 günü saat 14:00'da Organize Sanayi Bölgesi 1.Cadde No:13 Merkez/AFYONKARAHİSAR adresinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'a toplam itibari değeri 100% oranında hisseyi temsil edilen pay sahiplerine vekaleten katılmıştır.

Toplantı Başkanı Türk Ticaret Kanunu, Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden hazırlık yapar ve gerekli bilgiyi edinir.

Genel Kurul'a dair tüm bilgi ve belgeler, Genel Kurul Toplantısının ardından şirketin kurumsal internet sitesinde, MKK sisteminde yayınlanmaktadır.

## 8.4. Oy Hakkı

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılır. Şirket ana Sözleşmesi oy hakkına yönelik herhangi bir kısıtlama içermez. Pay sahiplerinin asaleten ve vekâleten, fiziki temsili için gerekli olanaklar sağlanmıştır. Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır. Şirketin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

## 8.5. Azlık Hakları

Şirketin Azlık Haklarına sahip ortakları mevcut değildir.

## 8.6. Kâr Payı Hakkı

Şirketin belirli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası bulunur. Bu politika genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulur. Şirketin Kar Dağıtım Politikası, Şirket Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde kullanıcıların erişime açıktır. Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içerir. Kar Dağıtım Politikası her yıl dağıtılabılır kârın kullanımında Şirket'in hedeflerine yönelik olarak büyümesi ve finansman ihtiyaçlarının göz önünde bulundurulacağı ilkesine yer vermektedir.

Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir. Genel Kurul'da Kar Dağıtım Politikası' okundu ve oy birliği ile kabul edildi.

Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir. Yönetim Kurulu tarafından pay sahiplerinin onayına sunulan Kar Dağıtım Politikasında pay sahiplerince karın dağıtımına yönelik alınacak kararlarda Şirket hedeflerine yönelik büyüme ve finansman ihtiyaçlarının gözetilmesi özellikle belirtilmektedir.

## 8.7. Payların Devri

Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

## 8.8. Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketin kurumsal internet sitesi, kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir. Şirket, ilkelere uyum sağlamak amacıyla internet sitesinde Yatırımcı ilişkileri bölümüne yer vermektedir.



Şirket'in %5'ten yüksek paya sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Şirketin doğrudan pay sahipliği yapısında bildirim yükümlülüğüne tabi gerçek kişi ortak bulunmamaktadır.

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotları, finansal tablo bildirimleri Türkçe olarak SPK'nın internet sitesinde yayınlanır.

### **8.9. Faaliyet Raporu**

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlar. Şirket Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirketin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik içeriğine uygun olarak hazırlanmaktadır.

### **8.10. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası**

Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır.

Menfaat sahipleri, haklarının korunması ile ilgili şirket politikaları ve prosedürleri hakkında şirketin kurumsal internet sitesi de kullanılmak suretiyle yeterli bir şekilde bilgilendirilir. Şirket, menfaat sahiplerinin şirketin ilgili mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerinin kurumsal yönetim komitesine veya denetimden sorumlu komiteye iletilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturur. Şirket uygunsuzlukların bildirimini için gerekli kanallar oluşturulmuştur ve etkin şekilde kullanılmaktadır.

Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.

Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir. Şirket Esas Sözleşmesinde düzenleme bulunmamaktadır.

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.

### **8.11. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası**

Fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması belirlenmiştir.

Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.

Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.

Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.

Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.



### **8.12. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Yönetim kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır. Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.

### **8.13. Yönetim Kurulunun İşlevi ve Faaliyet Esasları**

Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.

Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.

Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.

Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.

Risk Yönetimi ve İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.

Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (Genel Müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.

Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır. Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmakta ve yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini Komitenin etkin gözetimi altında sürdürmektedir. Şirketin yatırımcı ilişkileri stratejisi, hedefleri, faaliyetleri ve faaliyet sonuçları Komiteye ve Yönetim Kuruluna düzenli olarak raporlanmaktadır.

### **8.14. Yönetim Kurulunun Yapısı**

Yönetim kurulu üye sayısı, her durumda beş üyeden az olmamak koşulu ile yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenir.

İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olamaz. Bağımsız üye sayısının hesaplanmasında küsuratlar izleyen tam sayı olarak dikkate alınır. Her durumda, bağımsız üye sayısı ikiden az olamaz.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süresi bir yıl olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.



### 8.15. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.

Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır. Yönetim Kurulu Çalışma Usul ve Esasları uyarınca yönetim kurulu toplantı gündeminde yer alan konulara ilişkin gerekli bilgi ve belgelerin toplantıdan bir hafta öncesinde, mümkün olduğu ölçüde toplantı gündemi ile eşzamanlı olarak tüm Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılması esastır.

Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur. Yıl içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri tarafından toplantı gündemine ilişkin ve Şirket faaliyetleri ile ilgili yazılı olarak iletilen sorular şirket üst yönetimi tarafından yazılı olarak yanıtlanmış ve yanıtlar tüm Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılmıştır.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.

Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır. Toplantı gündeminde bulunan maddeler için Yönetim Kurulu kararı imzalatılmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerimizin şirket dışında başka görevler alması prensip olarak sınırlandırılmamaktadır.



## 8.16. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Denetim Komitesi:

Üyeler

Aydın PİŞİREN, Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Muammer BÖLÜKBAŞI, Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Üyeler

Muammer BÖLÜKBAŞI, Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Aydın PİŞİREN, Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Aydın PİŞİREN, Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Muammer BÖLÜKBAŞI, Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Hasan Selim ÜZEN, Üye (Yatırımcı İlişkiler Yöneticisi)

Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır. Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.

Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır. Tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, görev ve çalışma esasları doğrultusunda gerekli gördüğü hallerde şirket yöneticilerinden veya diğer şirket çalışanlarından bilgi alabileceği gibi ilgili kişileri Komite toplantılarına davet edebilir.

Komiteler yıl içinde dışarıdan danışmanlık hizmeti almamıştır.

Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmaktadır.



## 9.SONUÇ

TarımKredi Yağ Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu tarafından, TTK mevzuatı ile SPK II-14.1 Tebliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde şirket hakkında tanzim edilen bu faaliyet raporu 01.01.2025-30.06.2025 hesap dönemine ilişkin olup, Aşağıda isimleri yazılı yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

**Hadiye Arzu AYZ**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Mutlu ÇOBAN**  
**Yönetim Kurulu Başkan**  
**Vekili**

**Neşe SARILGAN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Aydın PİŞİREN**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu**  
**Üyesi**

**Muammer BÖLÜKBAŞI**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu**  
**Üyesi**



**TARIMKREDİ YAĞ SAN. VE TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Toplantısı**  
**E-İmza / Mobil İmza Listesi**

**Gündem Açıklaması:** Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporunun Görüşülmesi Hk.

Görevi	Adı Soyadı	Oy Detayı	Beyan	İmza Türü	İmza Detayı
Yönetim Kurulu Başkanı	HADİYE ARZU AYAZ	Kabul		Mobil İmza	İmza Seri No: 185677529415257 Elektronik Sertifika Hizmet Sağlayıcı (ESHS): TÜBİTAK - BİLGEM İmza Tarihi: 11-08-2025 11:41:12 İmza Üretim Tarihi: 24/09/2024 14:13:44 İmza Geçerlilik Tarihi: 24/09/2026 14:13:44
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	MUTLU ÇOBAN	Kabul		Mobil İmza	İmza Seri No: 6126951337773346653 Elektronik Sertifika Hizmet Sağlayıcı (ESHS): Elektronik Bilgi Güvenliği A.Ş. İmza Tarihi: 11-08-2025 09:27:31 İmza Üretim Tarihi: 25/04/2025 13:56:26 İmza Geçerlilik Tarihi: 25/04/2026 13:56:26
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Aydın PİŞİREN	Kabul		Mobil İmza	İmza Seri No: 8174630255201353357 Elektronik Sertifika Hizmet Sağlayıcı (ESHS): Elektronik Bilgi Güvenliği A.Ş. İmza Tarihi: 11-08-2025 10:53:19 İmza Üretim Tarihi: 14/05/2025 10:42:29 İmza Geçerlilik Tarihi: 14/05/2026 10:42:29
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Muammer BÖLÜKBAŞI	Kabul		Mobil İmza	İmza Seri No: 8084450694975814225 Elektronik Sertifika Hizmet Sağlayıcı (ESHS): Elektronik Bilgi Güvenliği A.Ş. İmza Tarihi: 11-08-2025 10:14:11 İmza Üretim Tarihi: 16/04/2025 10:14:52 İmza Geçerlilik Tarihi: 16/04/2026 10:14:52
Yönetim Kurulu Üyesi	NEŞE SARILGAN	Kabul		Elektronik İmza	İmza Seri No: 11752603456552525 Elektronik Sertifika Hizmet Sağlayıcı (ESHS): Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu - TÜBİTAK İmza Tarihi: 11-08-2025 10:08:24 İmza Üretim Tarihi: 26/12/2022 08:14:50 İmza Geçerlilik Tarihi: 25/12/2025 08:14:50

